



ÅRSBERETNING 2021

Indhold

Årsberetning 2021

Kirkens Korshærs årsberetning 2021

Udgivet af Kirkens Korshær (Fælleskontoret)
Nikolaj Plads 15, 1067 København K
Tlf. 3312 1600, www.kirkenskorshær.dk
CVR 82883711, Giro 540-1429,
Kontonummer 9541 5401429
Mobilepay 440029.

Kirkens Korshær er en landsdækkende frivilligbåret og medlemsbaseret forening, der arbejder for og med socialt udsatte mennesker i Danmark.

Redaktion

Jeanette Bauer (ansv.), Morten Østergaard
Sørensen og Kitte Fabricius

Foto

Sebastian Stigsby, Jon Bjarni Hjartson, Kirkens
Korshær

Illustration

Rikke Ahm, Ikonerne for FN's Verdensmål: Troll-
bäck+Company, We Love People

Korrektur

Néné La Beet

Layout

Jan Hesselvig Krogh

Tryk

Tarm Bogtryk A/S
ISSN 1902-2107

- 3 | Tak for støtten - nu lysner det
- 4 | Tak for de gode øjeblikke
- 6 | Kirkens Korshærs sociale arbejde '21
- 12 | Kirkens Korshær i tal
- 14 | Fremtiden er (stadig) tættere sammen
- 16 | Generationsskifte i ledelsen
- 18 | Økonomi
- 20 | Tak til bidragsydere og støtter
- 21 | Tak til virksomheder og sponsorer
- 22 | Tak til fonde
- 23 | Her hjælper Kirkens Korshær



Følg Kirkens Korshær på de sociale medier

Kirkens Korshær bidrager særligt til arbejdet med seks af FN's 17 Verdensmål.



Ikonerne er designet for FN af Trollbäck+Company

Tak for støtten - nu lysner det!



To år med corona har sat sine spor i de mennesker, som Kirkens Korshær møder og hjælper. Vi ser det hver eneste dag. Børn, der ikke har lyst til at gå i skole. Tomme køleskabe. Ensomheden, der er blevet en fast følgesvend. Misbrug, som er eskaleret. Usikkerhed, utryghed og uro har givet skrammer og skader, som det kommer til at tage lang tid at rette op på.

Når dagene bliver længere og vejret igen mildt, virker nedlukning, krav om afstand og værnemidler som et fjernt minde.

Ikke desto mindre har det været vores virkelighed de sidste to år.

To år, hvor alt har været usikkert og meget har forandret sig – i perioder fra dag til dag. Hvor det lykkedes os at holde langt størstedelen af vores sociale arbejde åbent. Da alt var lukket, og ingen andre var der – var Kirkens Korshær der stadig.

Det har ikke været nemt. Langt fra. Men Kirkens Korshær er her endnu – og det er ikke en selvfølge. Corona har kostet os dyrt. Vi måtte sende medarbejdere hjem. Vi måtte lukke genbrugsbutikkerne ad flere omgange. Vi frygtede for fremtiden. Men vi er kommet igennem – nogenlunde helskindede. Og vigtigst af alt; det er også brugere, gæster og beboere i vores sociale arbejde.

Derfor skal der også lyde en stor og varm tak.

Tak til alle jer frivillige i genbrugsbutikkerne, i strikkekredsene, Sct. Nicolai Tjenesten, det sociale arbejde og i vores demokratiske organer for det store arbejde og hjerteblood I lægger i Kirkens Korshær.

Tak til alle jer medarbejdere for jeres utrættelige indsats. For at stå ved brugernes side gennem livets op- og nedture. Tak for omstillingsparathed og kreativitet i opgaveløsningen. Tak for at trodse en farlig sygdom og blive ved med at åbne dørene.

Tak til alle jer som har doneret og støttet os. Vi er ydmyge og taknemmelige over hvert eneste bidrag. Vid, at det har hjulpet os med at holde hovedet over vandet igennem to økonomisk svære år.

Selv efter den længste og mørkeste nat stiger solen. Lyset spreder sig. Vi kan vråde os fri af

coronas favntag. Og igen sige rigtigt fysisk goddag til vores fællesskab og hinanden igen. Vi kan sænke skuldrene lidt og trække vejret helt ned i maven. Og sammen kan vi nu løfte blikket og se, at det lysner.

Med værdierne nærvær, omsorg og respekt som en rettesnor for vores arbejde er vores opgave den samme, som den har været i snart 110 år: At hjælpe og støtte socialt udsatte mennesker i Danmark. Vi vil gøre vores ypperste for at løfte opgaven.

Jeanette Bauer
Chef for Kirkens Korshær

- Selv efter den længste og mørkeste nat stiger solen. Lyset spreder sig. Vi kan vråde os fri af coronas favntag. Og igen sige rigtigt fysisk goddag til vores fællesskab og hinanden igen.

Tak for de gode øjeblikke

Frivilligheden er fundamentet, som Kirkens Korshær bygger på. Det store arbejde, som vores frivillige hver eneste dag lægger, gør en markant og mærkbar forskel for nogle af samfundets mest sårbare mennesker. Tak for det store arbejde – for alle øjeblikkene.

Alle har mærket den effekt, som covid-19 har haft på hverdagen. Det gælder måske særligt for udsatte og sårbare børn og voksne, som i lange perioder fik revet trygheden væk under sig. For mange af dem har Kirkens Korshær været en livline – et lysglimt i mørket.

Det skyldes ikke mindst de frivillige, som hver eneste dag over hele landet møder mennesker i øjenhøjde og med et tilbud om nærvær, omsorg og respekt. Det ændrer ikke altid på nøden og elendigheden. Men det skaber små øjeblikke, som giver mening og glæde til tilværelsen. Har en særskilt værdi for det enkelte menneske, som ligger udover de lønnede medarbejderes faglighed. Vigtigheden af det kan ikke understreges nok.

Kirkens Korshær er hjem for hjemløse. Som bilde på det hang små hækede og strikkede huse i oktober i varmestuernes vinduer og rundt omkring i bybilledet. Bag lå mange timers håndarbejde, hvor frivillige fra ikke mindst strikkekredsene viste deres kreativitet. Kreativiteten og virkelysten var også tydelig, da Kirkens Korshær for første gang solgte det flotte strik på Christianias julemarkedet med et flot salg som resultat.

Ukuelig vilje og gåpåmod

Det var med vemod, at Kirkens Korshærs genbrugsbutikker over hele landet, som følge af covid-19, igen måtte lukke ned over vinteren. Men selvom butikkerne lukkede ned, stod alt ikke stille. Over hele landet viste vores frivillige en ukuelig vilje til at se løsninger fremfor problemer. Mødtes i sikker afstand. Renoverede, gjorde rent og sorterede. De solgte 'takeaway' genbrug og prøvede kræfter med at sælge varer gennem Facebook.

Det sikrede ikke bare vigtige midler til at holde det sociale arbejde åbent – det var også med til at holde liv i de vigtige butiksfællesskaber. Selvom det var med håndsprit, afstand og mundbind, gik genåbningen i foråret over al forventning. Og resten af året i genbrug har været kendetegnet af samme vilje og gåpåmod, mens vores frivillige har kastet sig ud i opgaven med at få de nye kasseapparater til at virke og med at tage imod de nye gavekort.

De første skridt

Organisatorisk spændte covid-19 også ben. Med et fortsat forsamlingsforbud var det ikke muligt at holde de planlagte fysiske regionsårsmøder og valg til korshærssamråd. I stedet blev begge dele holdt



digitalt. Og selvom teknikken ikke altid var nem at finde ud af, så blev der i fællesskab fundet løsninger. Efter et veloverstået valg blev alle pladser i de fem korshærssamråd besat med gode kræfter, som over de næste år skal være med til at understøtte og udvikle det sociale arbejde.

Samtidig betød lempelsen af restriktionerne hen over efteråret, at det langt om længe blev muligt for korshærsværkene at mødes. Et vigtigt skridt i forhold til at få Kirkens Korshær nye struktur til at leve. Men også i forhold til at knytte Kirkens Korshær sammen på tværs af genbrug, socialt arbejde, Sct. Nicolai Tjenesten og strikkekrede.

Fællesskabet lever

Det er fællesskabet, som binder Kirkens Korshær

sammen. De gode øjeblikke der opstår, når vi mødes på tværs af alt det, der skiller os ad i dagligdagen. Efter to år, hvor fællesskabet i lange perioder har været på vågeblus, har det været skønt endelig at kunne vende tilbage til noget, der minder om normalen. At vi har kunnet mødes til besøgsdag, frivilligkurser, 'Korshæren vandrer' og mange andre steder. Det betyder uendeligt meget for den enkelte og for det store fællesskab.

Tusind tak til alle jer frivillige for at holde ud og holde ved igennem endnu et år, hvor meget ikke har været, som det plejer. Det I gør – sammen og hver for sig – er noget ganske særligt. Uden jer ville Kirkens Korshær ikke eksistere.

Kirkens Korshærs sociale arbejde '21

Dagvarmestuer og natvarmestuer

Kirkens Korshærs varmestuer er et grundelement i det sociale arbejde. Et åbent tilbud, hvor den enkelte kan få dækket de mest basale behov for mad, varme og ro i en ofte kaotisk hverdag. Samtidig er det en mulighed for at tilbyde rådgivning og brobygning til det offentlige system og andre aktører, når og hvis den enkelte har et ønske derom.

På natvarmestuerne tilbyder Kirkens Korshær muligheden for at finde ly og ro for natten. Det er en redningsplanke for nogle af samfundets allermost udsatte mennesker, hjemløse og dem, der ikke kan holde ud at være i eget hjem.

Mistrivsel og kompleksitet

Kernen i varmestuerne er relationsarbejdet, og det har været udfordret igennem endnu et år, hvor coronapandemien har raset. Mange steder har man måttet fokusere indsatsen på det mest nødvendige, så det fortsat har været muligt at dække de allermost basale behov. Og når der har været en fysisk begrænsning på antallet af besøgende, har man måttet vælge og prioritere, så det fortsat har været muligt at tage hånd om den mest sårbare del af brugergruppen. Det har været svært og går imod Kirkens Korshærs grundlæggende ønske om at hjælpe alle, der har brug for det.

På tværs af landet har medarbejdere og frivillige oplevet en stadigt stigende mistrivsel, øget ensomhed og et for mange eskalerende misbrug. Samtidig opleves en tendens til en øget udsathed og kompleksitet i brugergruppen, blandt andet fordi flere har alvorlige psykiske problemer, dobbeltdiagnoser eller lever med konsekvenserne af en udtalt fattigdom. Det stiller store krav til vores måde at arbejde på og kalder på politisk handling.

I varmestuerne arbejder Kirkens Korshær med at styrke socialt udsatte menneskers livskvalitet og trivsel. Det gøres med den tilgang, vi kalder 'være, gøre, handle', som med puljemidler fra Socialstyrelsen skal være med til at kvalificere arbejdet og styrke vores dokumentation. Projektet kom for alvor i gang i løbet af året, hvor der blandt andet blev ansat en projektkoordinator på tre varmestuer og opsat dørtællere på en række varmestuer.



1450

besøg per dag



151

besøg per nat



33

varmestuer holdt
juleaktiviteter

Kirkens Korshærs sociale arbejde '21

Famlliearbejdet



1627
familier



1039
børn og unge

Antallet af børn, der vokser op med fattigdom i Danmark, er næsten fordoblet på 20 år. Behovet for hjælp er stigende, og Kirkens Korshærs familiearbejde har haft vokseværk.

Familiearbejdet består af to ben. Det ene handler om hjælp til helt konkrete udfordringer. Eksempelvis budgetplanlægning, bisidning til møder og hjælp til at navigere i systemet, uddeling af madpakker og tøj til børnene. Det andet om at tilbyde deltagelse i et fællesskab, som rummer familierne – også på de dårlige dage. Blandt andet gennem fællesspisning, børne- og ungeklubber, forældregrupper og ved sammen at tage på udflugter og ferielejre.

Corona har sat dybe spor

Med et mentalt og økonomisk overskud, der i forvejen er småt, har covid-19 presset familierne til det yderste. Når børn og unge i perioder har været hjemsendt fra skole og institution, har det været svært at få budgettet til at række, og mange familier har haft et øget konfliktniveau.

Mistrivslen har været massiv, og der er et stort efterslæb i forhold til psykisk sårbarhed i familierne. Derfor oplever medarbejderne også, at der er behov for at fokusere på at støtte familierne psykisk både i forhold til at få hverdagen til at hænge sammen, skolevægning, bisidning ved møder med myndigheder og meget mere.

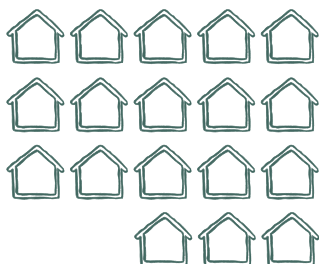
Fælles oplevelser

I alt familiearbejdet oplever de, at familierne kæmper med et lavt månedligt rådighedsbeløb. Det betyder, at familierne har svært ved at få råd til nærende og sund mad, medicin, tøj, sko og udstyr til børnenes skolegang. Samtidig kæmper familierne med et ofte meget begrænset netværk, hvor de ikke har bedsteforældre, familier eller venner at støtte sig op ad.

Med midler fra den såkaldte 'Oplevelsespulje' har vi kunnet invitere familierne i biografen, ud at bowle, på weekendture og ferielejre. Oplevelser, som ligger ud over familiernes formåen og derfor skabte enorm glæde og gode oplevelser for alle.

Flere familiearbejder

2021



2017



Kirkens Korshærs sociale arbejde '21

Aktivitets- og arbejdsfællesskaber

Det er ikke alle mennesker, der kan arbejde 37 timer om ugen eller passe ind på en traditionel arbejdsplads. Derfor har Kirkens Korshær også tilbud til mennesker, som gerne vil bidrage på anden vis – gerne vil være en del af et fællesskab.

Med arbejdsfællesskaberne tilbyder vi muligheden for et meningsgivende arbejde og en hverdag, som kan være med til at give den enkelte øget livsglæde. Gennem en håndholdt indsats tjener det en vigtig funktion som brobygger til arbejdsmarkedet, uddannelsesvæsnet og det offentlige system.

På tværs af arbejdsfællesskaberne er et fokus på bæredygtighed og re-design, så gamle ting får nyt liv til glæde for både købere og miljøet. På den måde understøtter de også Kirkens Korshærs ønske om at passe godt på kloden.

Nye indsatser og særligt fokus

Et særligt indsatsområde er de unge. For alt for mange falder igennem velfærdssamfundets sikkerhedsnet og har svært ved at finde deres egne ben i samfundet. Ser ind i en fremtid, hvor de står uden for fællesskabet. Derfor har Kirkens Korshær i Aalborg og Aarhus lavet to specialiserede tilbud for sårbare unge. Hvor aktiviteterne i arbejdsfællesskaberne kombineres med pædagogisk understøttelse af den enkelte og hjælp til at overkomme de barrierer, som står i vejen for at få en uddannelse eller at komme ind på arbejdsmarkedet.

Gennem året udviklede flere af arbejdsfællesskaberne sig, og nye måder at tænke arbejdet kom til. I Aalborg blev 'Gården' indtænkt i et større arbejdsfællesskabstilbud, som går på tværs af de forskellige arbejdssteder og grene. En fælles indsats, der har fået det sigende navn 'Fællesskabet'. Mens vi i Aarhus samlede alle arbejdsfællesskaberne under et tag i det specialiserede tilbud til sårbare unge, Huset Haldor. Og i Silkeborg åbnede genbrugsbutikken 'Fru Prip' og et dertilhørende kreativt værksted 'Den grønne tråd', som er bundet sammen med det lokale familiearbejde.



4

sociale genbrugs- og
arbejdsfællesskaber



1

socialøkonomisk
virksomhed



7

arbejdsfællesskaber

Kirkens Korshærs sociale arbejde '21

Herberger og botilbud

Kirkens Korshær driver på landsplan syv herberger, som er selvejende institutioner under servicelovens §110. Det er et tilbud om en midlertidig bolig, hvor den enkelte får aktiverende støtte, omsorg og hjælp til at få og kunne klare sig i egen bolig.



239

overnatninger per nat på
herbergerne

Det er ikke – og har aldrig været – meningen, at man skal bo fast på et herberg. Derfor har flere af Kirkens Korshærs herberger 'udslusningsboliger', som skal lette og understøtte i overgangen fra herberg til egen bolig. Det gør det muligt at bevare relationen og støtten fra herberget og er med til at gøre overgangen til en succes.

Størstedelen af herbergerne arbejder med Housing First og lægger vægt på blandt andet socialfaglig bostøtte, brobygning og efterforsorg. Det øgede fokus på 'Housing First' i indsatsen mod hjemløshed betyder, at Kirkens Korshær over de næste år vil arbejde med, hvordan herbergerne også i fremtiden kan bidrage til og bevare den funktion.



28

beboere i botilbud

Fokuserede indsatser

Antallet af unge hjemløse har gennem en årrække været stigende. Derfor har Kirkens Korshær også herberger og tilbud, der specifikt er for målgruppen. Hjælpen er særligt fokuseret på de risikable overgange, som eksempelvis opstår, når et anbragt barn fylder 18 år og skal kunne klare sig selv. Blandt andet med tilbud om botræning, hvor de unge lærer at være og klare sig i egen bolig. Tilsvarende oplever vi et behov for særlige indsatser målrettet ældre mennesker, som ofte har et mangeårigt misbrug og psykiske problemer med i bagagen.

En del af de mennesker, som vi møder i Kirkens Korshær, vil grundet kompleksiteten i deres udsathed ikke kunne klare sig i egen bolig – og kommer aldrig til at kunne det. Derfor har Kirkens Korshær også indrettet botilbud, som enten er permanente eller uden en udløbsdato.

Kirkens Korshærs sociale arbejde '21

Samtale og rådgivning

I et år, hvor samfundet i lange perioder har været lukket helt eller delvist ned, har mange mærket ensomheden. For mange har Sct. Nicolai Tjenesten været en redningskrans. Her har de kunnet ringe ind og høre en stemme, som ikke var deres egen.

Som del af 'Være-, Gøre-, Handle-' projektet har Sct. Nicolai Tjenesten fået øget fokus på, hvordan samtalen bruges som et aktivt redskab.

På supervision og uddannelse af de frivillige. Det styrker kvaliteten i arbejdet og understreger vigtigheden af det særlige, som samtale-tjenesten kan.

Digitalisering udfordrer

På tværs af det sociale arbejde er der fokus på støtte og hjælp til at manøvrere i livet og det offentlige system. Et område, som fylder mere og mere, er digitalisering. For de sidste mange års digitalisering af samfundet og det offentlige system udfordrer mange af de mennesker, som opsøger Kirkens Korshær. Derfor er der et stigende behov for hjælp, støtte og vejledning til at begå og orientere sig i et samfund, hvor alt fra kontakt til kommune, praktiserende læge og indkaldelse til møder foregår gennem systemer som NemID og e-Boks.

Hjælp til udenlændinge

Kompasset er et tilbud til udlændinge, hvoraf størstedelen er EU-borgere. Det specialiserede tilbud har til formål at rådgive om de særlige forhold, som gør sig gældende for gruppen. Med et særligt fokus på de barrierer, som mange møder, når de kommer til Danmark og leder efter et arbejde. Vigtigheden af det har været tydelig under coronapandemien, hvor mange udlændinge har haft svært ved at orientere sig og forstå myndighedernes retningslinjer og anbefalinger.

Med både zoneforbud og loven mod såkaldt 'utryghedsskabende betleri' oplever medarbejderne i Kompasset en stigende usikkerhed blandt de mennesker, de møder, som ofte føler sig forfulgt og jaget af politiet. Der ikke forstår, hvad de har gjort galt og er forvirrede over, hvorfor de bliver anholdt eller anklaget for lovbrud.



54.062

samtaler i
Sct. Nicolai Tjenesten



723

unikke brugere af
Kompasset



500

rådgivningssamtaler i
Kompasset

Kirkens Korshærs sociale arbejde '21



10

sundhedsindsatser



45

mennesker behandles i
gennemsnit om dagen i
sundhedsindsatserne



922

unikke brugere af
stofindtagelsesrummene



28.495

stofindtag

Sundhed og stofindtagelsesrum

Den globale pandemi har tydeliggjort, hvor svært det er for mange socialt udsatte og sårbare mennesker at manøvrere i sundhedssystemet. For ikke alene har de skullet forstå og følge myndighedernes anbefalinger. De har også i stadig stigende grad skulle benytte sig af digitale løsninger, som for en stor del af brugergruppen er svært tilgængelige. Det har understreget vigtigheden af, at vi kan samarbejde på tværs af offentlige og civilsamfundsaktører.

Flere steder har Kirkens Korshærs varmemestuer fungeret som midlertidige vaccinationscentre. Her har medarbejderne hjulpet med at få kontakt til målgruppen, og taget hånd om brugerne, så de har følt sig sikre og velinformerede – har husket både første, andet og tredje stik – og har fået den nødvendige håndholdte indsats.

At der findes ulighed i sundhed og store konsekvenser deraf, oplever Kirkens Korshær hver eneste dag. Som modgift til uligheden inkorporeres fremskudte sundhedsindsatser i flere varmemestuer. Det er et tilbud om basal sygepleje, hjælp til medicinindtag og rådgivning om helbred og sundhed. Samtidig kan det være første trin i forhold til at bygge bro til behandling i sundhedssystemet og hjælpe det enkelte menneske med at fastholde længerevarende forløb.

Stofindtagelsesrum redder liv

Stofindtagelsesrummene er et tilbud til mennesker, som lever med et stofmisbrug. Her kan mennesker indtage medbragte stoffer under trygge og hygiejnisk forsvarlige forhold, hvilket medvirker til at fjerne stofferne fra gaden og mindsker antallet af skader som følge af indtaget. Stofindtaget sker under observation af uddannet personale, som kan træde til i tilfælde af overdosis. Det redder liv.

Covid-19 har påvirket arbejdet i stofindtagelsesrummene. Myndighedernes skiftende retningslinjer og restriktioner har betydet, at der i perioder har været plads til færre brugere ad gangen. At måtte afvise brugere eller bede dem vente i kø udenfor har til tider skabt uro. Samtidig har en del brugere holdt sig væk eller er kommet sjældnere af frygt for smitte. Det betyder, at der samlet set har været et fald i antallet af besøg.



236

genbrugs-
butikker



6

byer med arbejds-
fællesskaber

Kirkens i t



6½ mio.

solgte
genstande



677

medarbejdere
(inklusive vikarer)



8

steder med
samtaletjenester



54.062

opkald i Sct. Nikolaj
Tjenesten



35

varmestuer



4

natvarmestuer

Korshær tal



8.364

frivillige



18

familiearbejder



1627

familier



3

arrestus-
medarbejdere



16

korshærspræster



3

stofindtagelsesrum



10

sundhedsindsatser
og rum



32

byer med
socialt arbejde

Fremtiden er (stadig) tættere sammen

Med et ønske om at knytte organisationen tættere sammen vedtog Kirkens Korshærs hovedbestyrelse seks prioriteringer. En strategi som skulle være et pejlemærke for arbejdet frem mod 2023. Men coronapandemien har forsinket processen, og derfor er strategien genbesøgt og forlænget til 2025.

Under overskriften ”Fremtiden er tættere sammen” vedtog Kirkens Korshærs Hovedbestyrelse tilbage i 2019 seks prioriteter, som skulle danne grundlag for vores strukturændring og fremtidssikre vores arbejde.

Efter nytåret 2020 var vi klar til at kaste os over arbejdet med at gøre prioriteter til strategi og virkelighed. Men da covid-19 ramte, ændrede alt sig nærmest fra den ene dag til den anden.

Under de sidste to års globale pandemi har fokus for Kirkens Korshær været et andet sted. Vores økonomiske fundament er blevet rystet i sin grundvold, vi har måttet kæmpe for vores overlevelse. Med flere nedlukninger af samfundet har vi været tvunget til at lukke vores genbrugsbutikker, mange medarbejdere og frivillige har måttet hjemsendes, og vi har haft fokus på at holde det sociale arbejde åbent. Meget har handlet om her og nu.

Men nu lader det til, at vi langsomt kan lægge pandemien bag os. Og tiden er inde til, at vi igen kan se fremad. Derfor har Kirkens Korshærs hovedbestyrelse besluttet at forlænge prioriteterne til og med 2025.

En fælles retning

Strategien – de seks prioriteringer – er et kompas, der udstikker den overordnede kurs for Kirkens Korshær. Vi skal sikre, at vi sammen står tættere om vores kerneopgave – arbejdet for og med socialt udsatte mennesker i Danmark – og at vi bruger vores ressourcer bedst muligt til gavn for flest muligt.

Overalt i det sociale arbejde mærker vi et stigende behov for vores hjælp. For at imødekomme det behov for hjælp skal vi som organisation og i det sociale arbejde også kunne tilpasse os. Samtidig skal vi fremtidssikre genbrugsbutikkernes indtjeningsmuligheder, styrke medlemsdemokratiet og stå endnu stærkere i vores fortalervirksomhed. Vi skal passe bedre på vores ressourcer, både de menneskelige og de økonomiske. Behovet for det er kun blevet tydeliggjort under coronakrisen.

Det kommer ikke til at ske på en enkelt dag eller nat. Men sammen vil vi over de næste par år få de seks prioriteter til at leve og ånde i vores daglige arbejde.

Kirkens Korshærs seks prioriteter

Frivillige

Vi vil fortsætte med at udvikle meningsfulde frivilligfællesskaber i genbrugsbutikker og det sociale arbejde.

Fortalervirksomhed

Vi sætter ord på, hvordan udsatte mennesker lever i Danmark, og vi taler deres sag i medier og over for beslutningstagere.

Kvalitet i arbejdet

Vi vil styrke mulighederne for erfaringsudveksling, netværk samt tværgående, faglige fællesskaber.

Genbrug

Vi vil udvikle vores butiksfællesskaber og være aktivt til stede i lokalområdet.

Organisering

Vi vil løse flere opgaver i fællesskab, så vi passer på vores ressourcer - både de menneskelige og de økonomiske.

Finansiering

Vi vil samarbejde mere med eksterne aktører og store fonde, så vi fortsat kan hjælpe, hvor behovet er størst.

*Du kan læse prioriteterne i deres fulde længde på
www.kirkenskorshaer.dk/prioriteter*

Generationsskifte i ledelsen

I gennem mere end et årti har Helle Christiansen og Birgit Bouet Friis, som henholdsvis chef for Kirkens Korshær og formand for hovedbestyrelsen, stået i spidsen for organisationen. Men i '21 trådte de begge tilbage og nye kræfter kom til.

Som ung teologistuderende blev Helle Christiansen frivillig hos Kirkens Korshær i Mariatjenesten på Vesterbro. Senere vendte hun tilbage til organisationen som udviklingschef, inden hun i 2011 tiltrådte stillingen som chef for Kirkens Korshær. Gennem alle årene som chef for Kirkens Korshær har Helle Christiansen haft tæt samarbejde med formand Birgit Bouet Friis.

Med engagement, principfasthed og en insisterende vilje til at være til stede på alle planer af organisation, har de sammen tegnet Kirkens Korshærs øverste ledelse igennem et årti. Et årti, hvor organisationen er vokset, og kompleksiteten i hjælpearbejdet blevet større.

Sammen har Helle Christiansen og Birgit Bouet Friis været med til at udstikke en klar retning for, hvem Kirkens Korshær er - hvor vi sammen er på vej hen. En retning vi fortsat følger, og i de kommende år skal bygge videre på.

Kendte ansigter i nye roller

Store sko skulle fyldes efter, at de begge i løbet af året stoppede. Som efterfølger til Birgit Bouet Friis har hovedbestyrelsen valgt et kendt ansigt; præst Ian Ørtenblad. Gennem en lang årrække har han været frivillig i både Sct. Nicolai Tjenesten, det sociale arbejde og organisatorisk, hvor han blandt andet har været formand for regionsudvalget i Syd og medlem af hovedbestyrelsen.

Som ny formand har en af hans og hovedbestyrelsens første opgaver været at finde en ny chef for Kirkens Korshær. Valget er også her faldet på et kendt ansigt, Jeanette Bauer, som i fire år har været en del af vores ledelse, som presse- og afdelingschef.

Som ny chef for Kirkens Korshær har Jeanette Bauer en klar ambition om, at Kirkens Korshær skal vende sig endnu mere ud mod verden. For det kræver folkelig opbakning, hvis vi skal ændre vilkårene for de mennesker, som Kirkens Korshær hjælper hver eneste dag.



- Kirkens Korshærs sociale arbejde skal fortsætte med at være der, hvor ingen andre er. Hvor vi møder folk i øjenhøjde - også når de ligger ned. Hvor vi møder menneskers basale behov for mad, bad og fællesskab med nærvær, omsorg og respekt. Hvor vi udvikler os uden at miste blikket for vores rige historie og traditioner.

Jeanette Bauer
Chef for Kirkens Korshær

Økonomi

Selvom nedlukningen af samfundet i begyndelsen af året har kostet Kirkens Korshær dyrt, ender årets regnskab takket været akutbevillinger fra fonde og offentlige styrelser i balance.

Kirkens Korshærs økonomi kan opdeles i to overordnede dele: Midler til Foreningen Kirkens Korshær og midler til herbergerne, som er selvejende institutioner. De selvejende institutioner har et årligt budget på 100 millioner kroner, som er fuldt finansieret gennem offentlige midler. Mens Foreningen Kirkens Korshærs økonomi er på lidt over 200 millioner kroner årligt. De fleste af foreningens midler kommer fra offentlige midler og Kirkens Korshærs genbrugsbutikker.

Året 2021 startede med, at vi igen måtte lukke vores genbrugsbutikker i to måneder. Det betød et ugentligt tab på 2,5 millioner kroner, og vi har haft et akut behov for at finde andre finansieringsmuligheder. Med akutbevillinger fra særligt Socialministeriet og gaver fra private fonde, har vi kunnet sikre en fortsat finansiering af vores sociale hjælpearbejde. Derfor ser fordelingen af, hvor vores midler kommer fra også en smule anderledes ud, end den plejer.

For mens andelen, der kommer fra genbrugsbutikkerne, er faldet, har vi tilsvarende fået flere offentlige midler. På den måde er vores økonomi i balance.

91 procent af vores midler går direkte til at drive vores sociale hjælpearbejde til gavn for nogle af samfundets mest sårbare og udsatte mennesker. Det har to år med en global pandemi ikke ændret på. Men vi oplever et behov for at kunne fremtidssikre vores finansiering. Derfor prioriterer vi, at 5 procent af vores midler, går til udviklingen af landsarbejdet. At det kan betale sig, har vi set i løbet af coronapandemien, hvor oplysningsarbejdet og vores fortalervirksomhed har været med til at sikre puljemidler fra Socialstyrelsen.

Den sidste del af vores midler, omkring 4 procent går til fælles administration. Blandt andet HR, løn, økonomi og regnskab. Men også til udvalgsarbejde og medlemskab af interesse- og brancheorganisationer.



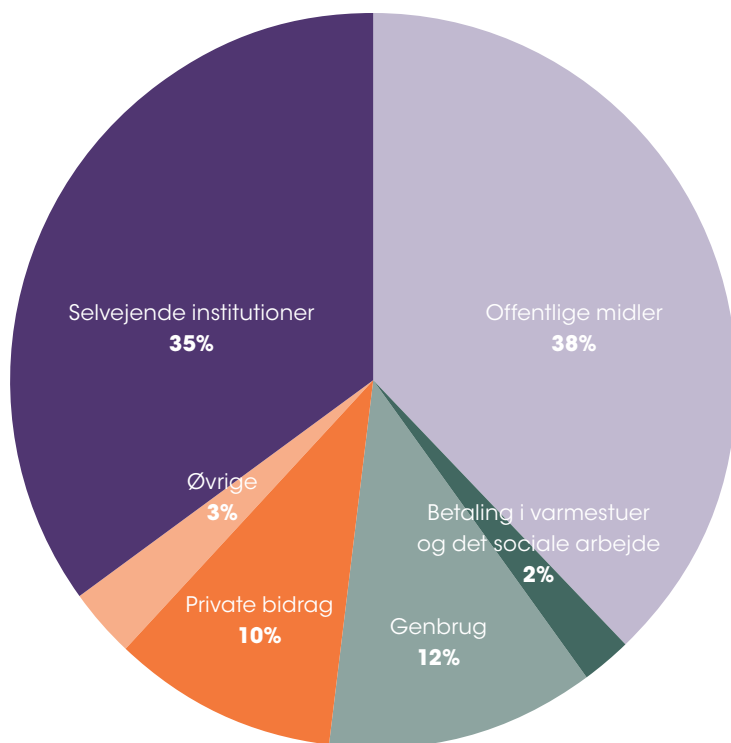
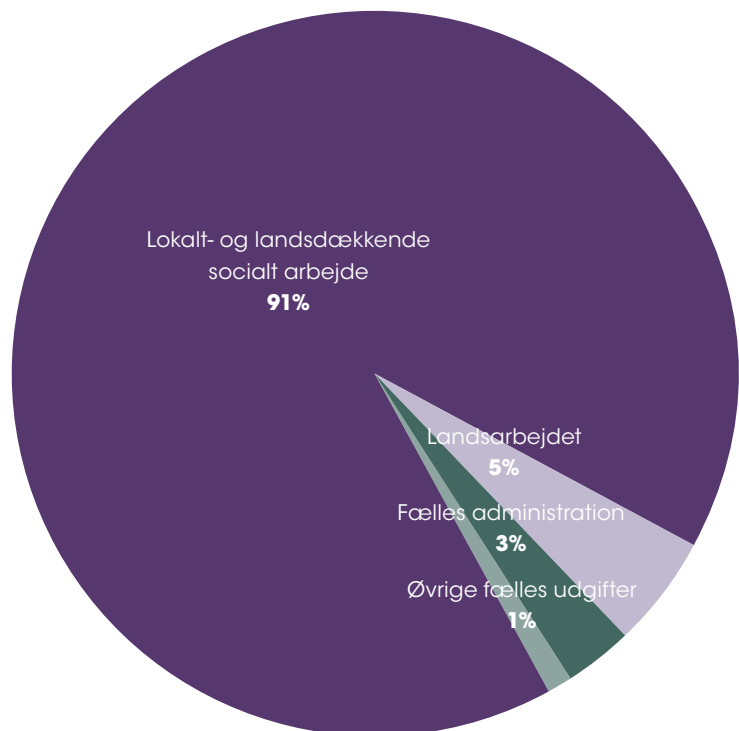
Daværende skatteminister Morten Bødskov (S) og borgmester i Aarhus Jacob Bundsgaard (S) på besøg i varmestuen Spor 7.

Sådan har vi prioriteret midlerne

Det sociale arbejde udgør 91 procent af Kirkens Korshærs udgifter.

Landsarbejdet er blandt andet oplysningsarbejde om udsatte menneskers vilkår og Kirkens Korshærs arbejde.

Fællesadministration er udgifter til blandt andet IT, HR, løn, kurser og regnskab. Mens øvrige fællesudgifter dækker over eksempelvis medlemskab af brancheorganisationer.



Her kommer midlerne fra

38 procent af Kirkens Korshærs finansiering kommer fra offentlige midler i form af eksempelvis driftstilskud og puljemidler. Derudover er også Kirkens Korshærs selvejende institutioner, som §110 tilbud, finansieret af offentlige midler.

Grundet samfundsnedlukningen i starten af året er andelen af midler, som kommer fra genbrug lavere end den plejer.

Regnskabet for 2021 var endnu ikke færdigrevideret, da årsberetningen blev trykt. Det fulde reviderede regnskab for Kirkens Korshær kan læses på www.kirkenskorshaer.dk/oekonomi

Tak for støtte og bidrag

Da Kirkens Korshær i starten af året måtte lukke genbrugsbutikkerne, stod vi med et tab på 2,5 millioner kroner om ugen. Et tab, som truede det økonomiske fundament under vores hjælpearbejde. I den svære situation rakte vi hånden ud til en række fonde.

Vi er dybt taknemmelige for den forståelse og velvilje vores akut-ansøgning blev mødt med af Augustinusfonden, Nine United Fonden og Trygfonden, hvis støtte til familiearbejdet sikrede, at vi fortsat kunne holde vores aktiviteter åbne. Ligeledes en stor tak til Dreyers Fond, Østifterne og Foreningen Velliv, hvis økonomiske håndsrækning sikrede, at vi fortsat kunne opretholde det basale hjælpearbejde i varmetuerne.

Fællesskab og gode oplevelser

Alle mennesker har brug for at være en del af et fællesskab, men nedlukninger, forsamlingsforbud og krav om afstand har udfordret mulighederne for det igennem snart to år. Ensomheden har for mange været stor.

Gennem Kulturministeriets pulje '1000 nye fællesskaber mod ensomhed' fik vi i starten af året mulig-

hed for at igangsætte nye fællesskabsaktiviteter i en række varmetuer. Og gennem puljens anden runde fik vi midler til at gøre en særlig indsats for fællesskabet blandt vores butiksvillige under overskriften 'Det gode arbejdsfællesskab'.

Det har givet smil på læben og skabt gode minder, når vi med midler fra den såkaldte 'Oplevelsespulje' fra Social- og Ældreministeriet har kunnet invitere sårbare børn og unge i Lalandia, haft pølsevogn til fest i varmetuen og meget, meget mere. Det er oplevelser ud over det sædvanlige, som har styrket det vigtige fællesskab og sammenhold.

Ethvert bidrag tæller

Et stort antal fonde har gennem hele året støttet Kirkens Korshær. Det er et helt uvurderligt bidrag til det sociale hjælpearbejde, som hver eneste er med til at give hjemløse, sårbare og udsatte mennesker et tåleligt liv.

En særlig tak også til medlemmer og andre private bidragydere. Ethvert bidrag tæller og er med til at gøre en mærkbar forskel for de mennesker, som Kirkens Korshær hjælper.



Tak til virksomheder og sponsorer

Produktsponsorater, donationer, strategiske samarbejder og meget mere. Gennem hele året er Kirkens Korshær blevet støttet af virksomheder, sponsorer og andre bidragydere, som ser værdien

i vores sociale arbejde. Det er vi ydmyge og taknemmelige over. Vi vil også gerne sende en stor tak til alle, der støtter Kirkens Korshær lokalt gennem fødevaredonationer, gavekort og andet.



donerer overskudsmed til Kirkens Korshærs sociale arbejde.



donerer suppe til Kirkens Korshærs sociale arbejde.



donerer soveposer, liggeunderlag, håndklæder, sengetøj og viskestykker til Kirkens Korshærs sociale arbejde.



tilbyder gratis synstest og uddeler gratis briller til Kirkens Korshærs varmesuebrugere.



sælger udvalgte produkter til virksomheder. Mindst 10% af salgsindtægterne går til Kirkens Korshærs sociale arbejde.



indsamler brugt kvalitetsgrej og donerer det til salg i Kirkens Korshærs genbrug.



donerer takeaway til Kirkens Korshærs varmesuer.



donerer 5% af overskuddet fra deres online auktion til Kirkens Korshærs sociale arbejde.

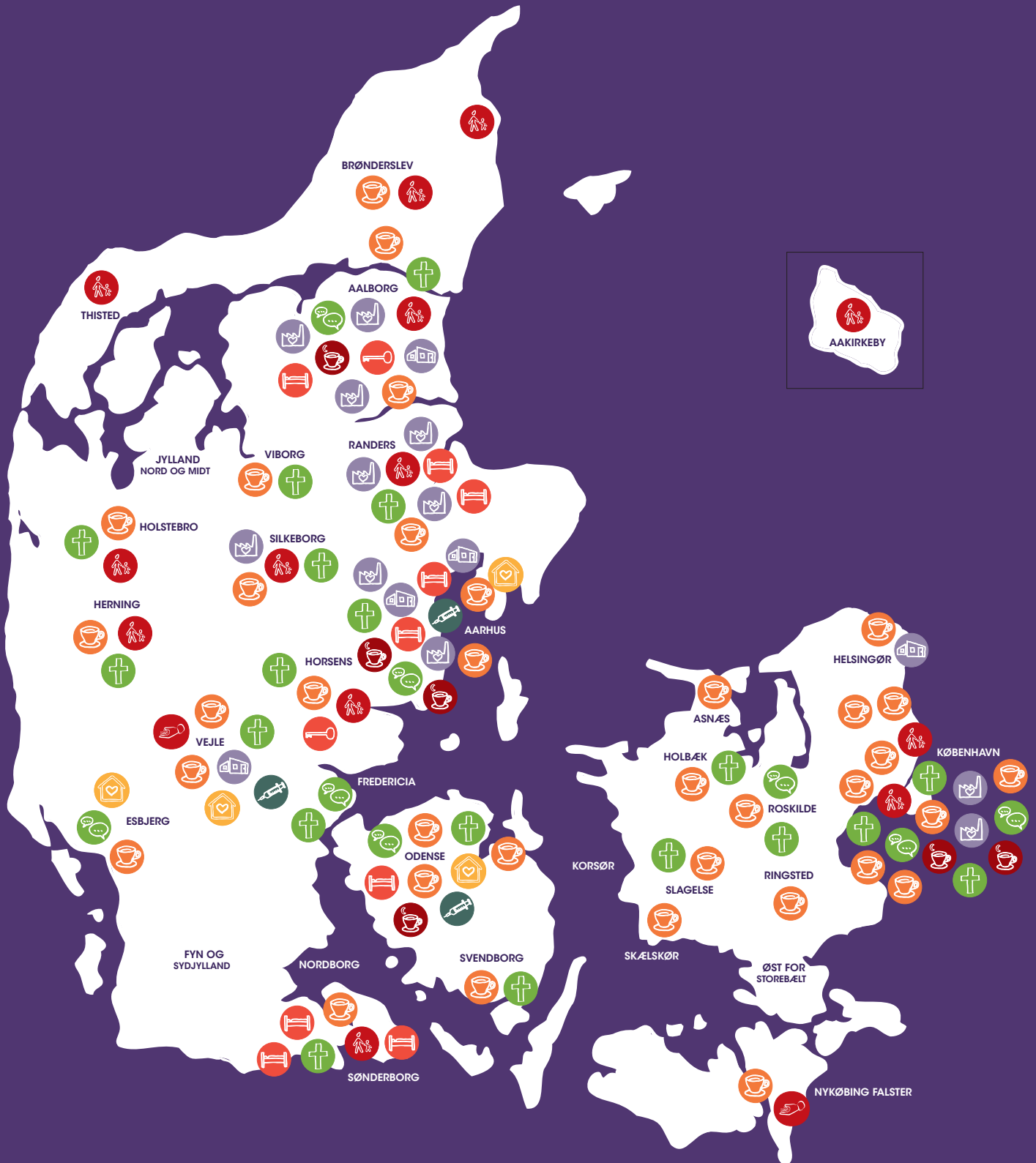


donerer sodavand til Kirkens Korshærs sociale arbejde

Tak til fonde

Agner Haug & Fru Birgit Haugs fond | Asta og Jul. P. Justesens Fond
Aktieselskabet Dampskibsselskabet Orients Fond | **Augustinus Fonden**
 Apoteker Johan Tolstrup og hustrus mindefond | Betaniaforeningen
Björn Helgasons Familiefond | **C.A. Tesch's og Hustrus Fond**
 Civilingeniør H.C. Bechgaard og hustru Ella Mary Bechgaards Fond
Enid Ingemanns Fond | **Dreyers Fond** | **Dannebrogriddernes Forening af 1888**
 Den Bøhmske Fond | Edel og Wilhelm Daubenmerkl's Almenvælgørende Fond
Elin og Erik Jensens Fond | **Elly Valborg og Niels Mikkelsens Fond**
 Engell Friis Fonden | Fonden af 17-12-1981 | Fonden af 21. marts 1976
 Familiefonden af 1. oktober 1975 | Færch Fonden | Kræmers Legat
Jascha Fonden | **Grosserer Ludvig Berlins og frk. Marie Poulsens Fond**
 Fonden af d. 24. december 2008 | Hoffmann og Husmans Fond
Heinrich og Laurine Jessens Fond | **Kjær-Jensen og Hustrus Fond**
Jørgen Andersen & Andrea J. Aallings Mindelegat | **Knud Højgaards Fond**
 Kai Lange og Gunhild Kai Langes Fond | Kjær-Jensen og Hustrus Fond
Margot Fribergs Fond | **Marie & M.B. Richters Fond** | **Lone Galbergs Fond**
 Medarbejdernes Honorarfond i Novo Gruppen | Knud og Lilia Hertz' Fond
Købmand Chr. Wasehuus' og hustru Helga Wasehuus', født Larsens fond
 Lemvigh-Müllers Fond | Niels Andersen og hustru Sophie Helenes Fond
Oda og Hans Svenningsens Fond | **Otto Bruuns Fond** | **Rørkærfonden**
 Otto og Gerda Bings Mindelegat | Poul og Else Tausons Fond | Trygfonden
Aage og Johanne Louis-Hansens Fond | **STG's Gavefond** | **Toyota Fonden**
 Simon Spies Fonden | Steen Daugaards Fond | William Demant Fonden
Tømmerhandler Johannes Fogs Fond | **Velliv Foreningen** | **Østifterne**
 Velfærds- og Forskningsfonden for Pædagoger - Legat
William og Hugo Evers Fond | **Aase og Ejnar Danielsens Fond**

HER HJÆLPER KIRKENS KORSHÆR



 DAGVARMESTUE


 ARRESTHUSTJENESTE

 SAMTALE- ELLER RÅDGIVNINGSTJENESTE

 SUNDHEDSRUM

 BOTILBUD

 OPSØGENDE INDSATS

 ARBEJDSFÆLLESSKAB

 STOFINDTAGELSESRUM

 FAMILIEARBEJDE

 KORSHÆRSPRÆST

 HERBERG

 NATVARMESTUE

Støt os i kampen mod
fattigdom i Danmark

BLIV MEDLEM AF KIRKENES KORSHÆR

**SMS MEDLEM
TIL 1416**

Det koster 290 kr. om året.

